



FINANCES & ACTIONNARIAT DES DIRIGEANTS

COMMENT ABORDER LES DÉFIS LES PLUS COMPLEXES

(basé sur Adam Kahane – ReosPartners)

	Défi simple			Défi complexe	
Emprise	Définition	Approche		Définition	Approche
Dynamique	La cause et l'effet sont rapprochés	Point par point		La cause et les effets sont distants	SYSTEMIQUE : focus sur la création de liens (« reliance »)
Générationnelle	Le futur est familier et prévisible	La planification est basée sur les meilleures pratiques existantes		Le futur est inconnu et imprévisible	EXPERIMENTALE : apprentissage et boucles de rétro-action
Sociale	Les acteurs ont des perspectives et des intérêts similaires	Compter sur des « experts »		Les acteurs ont des perspectives et des intérêts différents	COLLABORATIVE : Impliquer les acteurs eux-mêmes sur leur devenir individuel et collectif